

Adroddiad Pwyllgor Craffu Addysg ac Economi

Dyddiad y cyfarfod :	21 Tachwedd 2019
Aelod Cabinet :	Y Cyng. Gareth Thomas
Swyddog Cyswllt :	Llyr Jones, Pennaeth Cynorthwyol Economi a Chymuned
Adran / Gwasanaeth:	Economi a Chymuned

Teitl yr Eitem: Adolygiad Hafan a Harbwr Pwllheli

Pam bod angen craffu? Un o flaenoriaethau'r Adran Economi a Chymuned yng nghynllun Cyngor 2018-2023 yw datblygu opsiynau rheoli ar gyfer Hafan a Harbwr Pwllheli. Deillir y bwriad yma yn sgil tuedd gostyngol yn incwm yr Hafan ers 2008/09.

Gofynnir i'r Pwyllgor Craffu ystyried y gwaith sydd wedi ei wneud hyd yma.

Cefndir a chyd-destun

1. Datblygwyd Hafan Pwllheli ar ddechrau'r 1990au gan Gyngor Dosbarth Dwyfor, cyn ei drosglwyddo i Gyngor Gwynedd yn dilyn ad-drefnu llywodraeth leol yn 1996. Cafodd ei ddatblygu gyda grantiau Ewropeaidd, ac mae'n cynnig dros 400 o angorfeydd pontŵn, swyddfeydd, ystafelloedd newid, cawodydd, toiledau, ardal storio cychod diogel, craen 50 tunnell, symudwr cychod a darpariaeth barcio.
2. Yn fwy diweddar, mae datblygiad Plas Heli wedi ychwanegu at yr ystod eang o gyfleusterau hwylio yn Harbwr Pwllheli.
3. Mae hefyd wedi bod yn gyfrannwr sylweddol i Strategaeth Ariannol y Cyngor dros y blynyddoedd, gydag incwm net (h.y. elw), ar ei hanterth yn bron i £800k y flwyddyn. Yn ddiweddar fodd bynnag mae'r tuedd am i lawr a bellach rhagwelir y bydd yn dychwelyd incwm net o £250k eleni.
4. Dros yr un cyfnod mae'r nifer o angorfeydd wedi gostwng, ac mae'r gyfradd llenwi cytundebau blynyddol oddeutu 70%, a defnydd dros dro, achlysurol a thymhorol ar gyfer gweddill yr angorfeydd.
5. Mae sawl damcaniaeth wedi ei roi ymlaen i geisio esbonio'r gostyngiad yma; gyda rhai damcaniaethau o wahanol ffynonellau yn gwrthdweud ei gilydd. Nodir yr heriau canlynol all fod wedi cyfrannu at y gostyngiad incwm:
 - Dirwasgiad economaidd wedi effeithio ar y sector forwrol a'r galw am angorfeydd (gan gynnwys ystyriaethau eilradd megis effaith ar farchnadoedd ariannol)
 - Pryderon am lefelau siltio'r sianel yn effeithio ar fynediad i'r harbwr

- Diffyg capasiti mewn lleoliadau addas ar gyfer gwaredu gwaddodion o'r harbwr (sy'n cyfyngu opsiynau carthu)
 - Cynnydd mewn costau megis TAW a thanwydd sydd yn effeithio'r sector forwrol
 - Cyflwr bregus y sector forwrol wedi arwain at gystadleuaeth gynyddol ymysg marinas am gwsmeriaid
 - Disgwyliadau cynyddol cwsmeriaid yn sgil mwy o gystadleuaeth a datblygiadau marinas newydd
6. Wrth ymgysylltu gyda budd-ddeiliaid yn 2018, amlygwyd nifer o faterion gweithredol (gan gynnwys gwell marchnata, ac agweddau gofal cwsmer) yn ogystal â diffyg buddsoddiad ariannol ar y safle (yn cynnwys cyfleusterau ar y tir a gofynion carthu).
 7. Canfyddiad cyffredin arall yw bod marinas eraill wedi addasu i'r heriau yma ac wedi llenwi eu hangorfeydd o ganlyniad. Mae canfyddiad nad yw'r Hafan yn gwneud y mwyaf o'r hyn sydd ganddo ei gynnig a'i fod ar ei hôl hi o gymharu â marinas eraill.
 8. Mae angen ystyriaeth fodd bynnag i'r cyd-destun mae'r Hafan yn gweithredu oddi fewn gan gynnwys ffactorau megis:
 - i. Mae'r Cyngor wedi gorfod cyflawni arbedion sylweddol ar ei gyllideb dros y blynyddoedd diwethaf ac mae'r cyfraniad ariannol o'r Hafan wedi lleddfu'r effaith mae'r arbedion rheini wedi cael ar drigolion Gwynedd. Diau fod ystyriaeth eisoes wedi ei wneud i bwysu a mesur buddsoddi yn yr Hafan yn erbyn y pwysau ariannol ar wasanaethau cyhoeddus eraill.
 - ii. Mae gofynion carthu Pwllheli yn drwm ac yn debygol fod yn fwy costus o gymharu â marinas eraill yn y Deyrnas Gyfunol. Mae cymhlethdodau gyda gwaredu gwaddodion, o bersbectif ariannol a chyfreithiol / rheoliadol, yn faen tramgwydd ar gyfer gweithredu.
 - iii. Gweithgaredd masnachol ydi rheoli'r Hafan sy'n cyfrannu at fudd ehangach o fewn yr economi leol. Mae gofyn i'r Hafan daro cydbwysedd rhwng bod yn fasnachol a chefnogi'r economi leol, er enghraifft gall rhai penderfyniadau sy'n gwneud synnwyr masnachol amharu ar fusnes lleol arall. O ganlyniad mae'r gwasanaeth yn wylidwrus rhag cystadlu'n ormodol gyda busnesau lleol.
 - iv. Agwedd mwy meddal o'r darlun yw'r diwylliant; canfyddiad cyffredinol o'r sector gyhoeddus yw'n creu'r amgylchiadau a systemau i fedru masnachu'n effeithiol. Er nad yw darparwr preifat sydd â llygad am elw o reidrwydd yn gwarantu llwyddiant ariannol, rhan amlaf mae eu pwrpas yn fwy syml o lawer ac mae eu gweithgareddau wedi'u hadeiladu o amgylch y pwrpas yno. Mae'r Hafan yn ddarostyngedig i drefniadau'r rheoli a llywodraethu'r Cyngor; mae'n bosib fod hynny'n cyflwyno rhwystrau o safbwynt uchafu elw.

Cam 1 – Achos Dros Newid

9. Mae gwaith Cam 1 yn cynrychioli'r cam cyntaf ym mhroses o ddatblygu achos fusnes ac felly'n cyflwyno gwybodaeth ac ystyriaethau ar lefel uchel er mwyn gosod cyfeiriad. Byddai edrych ar bob opsiwn mewn manylder yn ymarferiad costus a di-werth os nad yw'n cyfarch ein hamcanon graidd. Mae'r gwaith yn ceisio ateb dau gwestiwn sylfaenol sef:

- i. Oes achos i newid y model presennol o reoli'r Hafan ein hunain?
- ii. Os oes achos, pa fodel neu fodolau rheoli ddylen ni ddatblygu ymhellach?

10. Mae'r achos dros newid yn seiliedig ar y canlynol:

- a) Mae arwyddion sy'n awgrymu nad yw'r incwm net presennol o tua £400k yn gynaliadwy dros y blynyddoedd nesaf. Mae Cymdeithas Deiliaid Angorfeydd Harbwr Pwllheli yn bryderus gallai mwy o gwsmeriaid derfynu eu cytundeb yn y flwyddyn ariannol nesaf gan gyfeirio at broblemau mynediad fel y prif reswm (h.y. materion carthu). Os na lwyddir i atal neu adfer y golled yma gall hynny effeithio'r lefelau incwm ymhellach. Ymhellach, byddai denu llai o gwsmeriaid o bosib yn cael effaith ehangach ar yr economi leol
- b) Mae proffil cwsmeriaid presennol yr Hafan yn risg yng nghyswllt cadw cytundebau. Mae denu cwsmeriaid newydd yn hanfodol ond nid oes strategaeth farchnata amlwg mewn lle.
- c) Mae nifer o'r rhan-ddeiliaid wedi mynegi pryderon a barn ynglyn â'r ddarpariaeth sy'n cael ei gynnig ar hyn o bryd. Mae'r pryderon yn ymwneud yn bennaf ynglŷn â'r canlynol:
 - Diffyg gweithredu ar y gofynion carthu
 - Diffyg buddsoddiad ar y safle sydd wedi arwain at ddirywiad yn ei ddelwedd
 - Diffyg cyfleusterau megis llefydd bwyta a siopa
 - Diffyg meddwl masnachol a ffocws gofal cwsmer
 - Cyhoeddusrwydd negyddol am y gwasanaeth, cyfleusterau a'r sianel i mewn i'r harbwr
- d) Mae cyfradd llenwi nifer o farinas eraill yn uwch, sy'n awgrymu fod marchnad botensial i gystadlu a denu cwsmeriaid.
- e) Nid yw'r model ariannol presennol yn ddigonol ar gyfer cyfarch y gofynion carthu angenrheidiol.
- f) Mae rhan helaeth o gyfleusterau, gan gynnwys yr angorfeydd, dros 20 mlwydd oedd ac er eu bod mewn cyflwr gweithredol ar hyn o bryd fe fyddent yn dod i ddiwedd eu hoes yn y blynyddoedd nesaf. Ni fydd y gronfa sydd wedi ei glustnodi yn ddigonol i gyfarch y gwaith sydd angen i'w wneud yn y tymor canolig a hir.
- g) Pe na fyddem yn rhoi sylw i'r maes yma mae'n debyg fod risg tebygol a sylweddol i ni beidio cyflawni amcanion craidd yr Hafan o fod yn:
 - Sbardun economaidd sy'n creu ac yn cefnogi swyddi lleol
 - Cynnig incwm ariannol sy'n cyfrannu at wasanaethau cyhoeddus y Sir.

11. Argymhellir felly bod achos dros newid ond nid yw hynny o reidrwydd yn golygu fod angen darparwr newydd i reoli'r Hafan. Fel isafswm gall model amgen olygu cyflwyno gwelliannau a/neu fuddsoddiad i'r gwasanaeth ac, ar ei eithaf, olygu gwerthu'r safle i ddarparwr annibynnol.

12. Argymhellir fod sgôp unrhyw fodel amgen yn cynnwys cyfrifoldebau rheolaeth yr harbwr a holl gyfrifoldebau carthu'r safle yn ogystal â'r Hafan ei hun wrth gwrs. Serch y gallai hynny gyfyngu rhywfaint ar y modelau a darparwyr posib, mae'n synhwyrol cynnwys yr holl gyfrifoldebau er mwyn cael darlun cyflawn o wir fudd ac oblygiadau unrhyw fodel amgen.
13. Cynigir y meini prawf canlynol fel sail i werthuso'r modelau posib (nid ydynt mewn unrhyw drefn):
 - Yn atgyfnerthu'r economi drwy fod yn fasnachol hyfyw a thrwy hynny cefnogi cwmnïau morwrol a swyddi lleol.
 - Yn sbardun economaidd drwy ddenu ac uchafu defnydd o'r harbwr gan bawb
 - Y gallu i hyrwyddo'r iaith Gymraeg.
14. Credir fod yr uchod yn ddigonol ar gyfer gosod cyfeiriad. Fodd bynnag, os oes dymuniad i wneud gwaith pellach i ddatblygu rhai opsiynau, dylid ystyried bod yn fwy penodol ac ystyried blaenoriaethu'r amcanion.
15. Ar sail asesiad cychwynnol yn erbyn y meini prawf uchod, fe gytunwyd y dylid canolbwyntio ar ddatblygu'r opsiynau canlynol mewn mwy o fanylder fel Cam 2, gan bwysu a mesur y cyfiawnhad dros weithredu neu beidio ar ffurf achos fusnes.
 - Opsiwn 1 (Gwaelodlin) : Cyflwyno gwelliannau i drefniadau presennol
 - Opsiwn 2 : Rheolaeth i aros o fewn y Cyngor gyda rhaglen fuddsoddi
 - Opsiwn 3 : Creu cwmni hyd fraich
 - Opsiwn 4 : Menter ar y cyd gyda darparwr preifat
 - Opsiwn 5 : Prydlesu'r safle
16. Bydd angen profi dichonadwyedd opsiynau 4 a 5 cyn gwneud unrhyw waith manwl arnynt.

Cam 2 – ystyried y 5 opsiwn

17. Er mwyn bwrw 'mlaen gyda Cham 2, sefydlwyd tîm prosiect amlddisgyblaethol a phenodwyd arbenigwyr allanol ar gyfer datblygu'r achos fusnes, sef Strategic Leisure a Leonie Cowen Associates.
18. Yn ystod y gwaith cychwynnol gyda'r ymgynghorwyr allanol, penderfynwyd dylid ymgorffori holl asedau'r Cyngor o ran safle'r Harbwr a'r Hafan fel bod popeth yn derbyn ystyriaeth yn y gwaith o ddatblygu'r opsiynau uchod ymhellach.
19. Ers penodi'r ymgynghorwyr yn gynharach eleni, mae'r Bwrdd Prosiect wedi gweithio'n agos gyda'r ymgynghorwyr i edrych ar ystod o ystyriaethau sy'n berthnasol i'r Hafan a Harbwr Pwllheli; mae'r rhain yn cynnwys agweddau cyfreithiol, eiddo, cyllid a thueddiadau o fewn y farchnad forwrol.

Gwaith yr Ymgynghorwyr

20. Yn dilyn gwaith manwl ac ymweliad a'r safle, amlygwyd y prif faterion canlynol gan yr ymgynghorwyr:

- Mae lleoliad yr Harbwr a'r Hafan yn gryfder sylweddol y gellir ei farchnata. Mae'n ardal ardderchog ar gyfer bob math o hwylio ac i'w ddefnyddio fel canolfan i fwynhau harddwch naturiol ysblennydd yr ardal gyfan;
- Fodd bynnag, nid yw'n ymddangos bod unrhyw weledigaeth strategol ar gyfer y safle. Mae'r gweithrediad yn dameidiog ac, mewn rhai achosion mae gwahanol weithredwyr yn cystadlu am yr un farchnad. Mae angen dull mwy cyd-gysylltiedig o gynllunio a rheoli;
- Mae Cyngor Gwynedd wedi ymrwymo i nifer o brydlesi gydag endidau a gweithredwyr masnachol amrywiol. Ymddengys nad yw refeniw gan y tenantiaid / deiliaid hyn yn cael ei glustnodi ar gyfer y safle yn ei gyfanrwydd er gwaethaf y ffaith bod y Cyngor yn cynnal isadeiledd y safle e.e. ffyrdd ac ati;
- Mae mynedfa'r harbwr, y basn a'r Hafan yn dueddol o siltio ac mae carthu yn ofyniad parhaus. Mae'n hanfodol bod hyn yn parhau a bod datrysiad yn cael ei ddarganfod i'r broblem o waredu silt;
- Mae'r galw am angorfeydd pontŵn wedi gostwng yn ystod y blynyddoedd diwethaf. Mae yna nifer o resymau am hyn gan gynnwys canfyddiad allanol (fel y'i postiwyd ar-lein) y gall mynediad i'r harbwr a'r marina fod yn broblemus ar lanw isel. Nid oes gan y Cyngor yr adnoddau i wrthweithio cyhoeddusrwydd negyddol o'r fath trwy fentrau marchnata cadarnhaol;
- Mae gweithrediad Cyngor Gwynedd o'r Harbwr a'r Hafan yn gwneud incwm net presennol rhwng £200 a £250k y flwyddyn (heb gynnwys costau canolog / adrannol). Er bod hyn yn is nag y bu yn y gorffennol, mae wedi aros yn sefydlog dros yr ychydig flynyddoedd diwethaf. Mae'r gwarged hwn yn rhan o strategaeth ariannol gyffredinol y Cyngor ac nid yw wedi'i glustnodi ar gyfer ail-fuddsoddi yn y gwasanaethau a'r cyfleusterau. Cydnabyddir bod y gwarged ar ôl lwfans parhaus ar gyfer y carthu a'r gronfa adnewyddu;
- Mae lefelau staffio'r Cyngor yn gymharol isel ac mae gan y staff presennol wybodaeth ac arbenigedd safle sylweddol. Nid oes cynllun olyniaeth ar gyfer aelodau staff allweddol a fydd yn cyrraedd diwedd eu gyrfaedd yn fuan;
- Mae adeilad y clwb hwylio mewn lleoliad gwych yn union wrth ymyl angorfeydd y marina. Fodd bynnag, mae'n wag ar hyn o bryd ac yn ôl pob tebyg yn dirywio. Ymddengys fod yr adeilad o fewn perchnogaeth Plas Heli, ar ôl cael ei drosglwyddo iddynt gan Glwb Hwylio Pwllheli;
- Am nifer o resymau, rheolir gweithrediad adeilad Plas Heli gydag adnoddau cyfyngedig. Gwnaed gwelliannau amrywiol yn ystod y 12 mis diwethaf ac mae cyfarwyddwyr Plas Heli yn parhau i adolygu a datblygu cynllun busnes y cwmni;
- Mae rhannau eraill o'r safle yn dangos eu hoedran ac angen buddsoddiad gan gynnwys pontwns a chyfleusterau ategol eraill ar gyfer angorfeydd parhaol ac ymwelwyr;

- Mae'n ymddangos bod rhywfaint o elyniaeth rhwng y cyfleusterau ar y safle a'r gymuned leol. Mae canfyddiad bod y buddsoddiad yn y safle yn bennaf ar gyfer yr elitaidd ac nad yw'n darparu cyfleoedd i bobl leol;
- Mae pob un o'r uchod yn tynnu sylw at yr heriau sy'n cael eu hwynebu. Fodd bynnag, mae'n werth sylwi bod cryfder sylfaenol yno y mae angen ei amlygu;
- Ar yr ochr gadarnhaol, mae marchnad allanol sefydledig ar gyfer rheoli Harbwr a Marina a thystiolaeth o ddiddordeb gwirioneddol gan y sector preifat mewn ymrwymo i bartneriaeth tymor hir gyda'r Cyngor.

21. Gan ystyried yr holl ffactorau hyn, y casgliad oedd na fyddai opsiynau 1, 2 a 3 yn cyflawni'r ddau faen prawf cyntaf ac y byddai angen rhyw fath o bartneriaeth allanol yn y tymor hir er mwyn i'r safle gyrraedd ei lawn botensial. Gallai menter neu brydles ar y cyd arwain at y buddsoddiad cyfalaf sy'n angenrheidiol i fynd i'r afael â'r gwendidau cyfredol

22. Ymhelaethir ar resymau dros y penderfyniad fesul opsiwn yn y matrices isod.

	Opsiwn	Atgyfnerthu'r economi drwy fod yn fasnachol hyfyw	Uchafu defnydd o'r harbwr gan bawb	Hyrwyddo'r iaith Gymraeg
1	Cyflwyno gwelliannau i drefniadau presennol	Dim cyllideb i fuddsoddi yn y safle. Refeniw presennol yn lleihau.	Ansicrwydd am allu'r Cyngor i fuddsoddi'n sylweddol yn y safle / cyfleusterau, fyddai'n arwain at leihad mewn defnydd	Rheolaeth yn parhau o fewn y Cyngor ac felly cyd-fynd â pholisi iaith y Cyngor
2	Rheolaeth i aros o fewn y Cyngor gyda rhaglen fuddsoddi	Dim cyllideb i fuddsoddi yn y safle. Refeniw presennol yn lleihau.	Diffyg buddsoddiad yn y safle / cyfleusterau yn arwain at leihad mewn defnydd	Rheolaeth yn parhau o fewn y Cyngor ac felly cyd-fynd â pholisi iaith y Cyngor
3	Creu cwmni hyd fraich	Dim cyllideb i fuddsoddi yn y safle.	Diffyg buddsoddiad yn y safle / cyfleusterau yn arwain at leihad mewn defnydd	Rheolaeth yn parhau o fewn y Cyngor ac felly cyd-fynd â pholisi iaith y Cyngor
4	Menter ar y cyd gyda darparwyr preifat	Darparwr preifat yn medru denu cyllid ac felly'n buddsoddi yn y safle	Uchafu defnydd yn sgil gwelliant / buddsoddiad yn y safle	Byddai'r elfennau iaith angen bod yn rhan o unrhyw gytundeb partneriaeth
5	Prydlesu'r safle	Darparwr preifat yn medru denu cyllid ac felly'n buddsoddi yn y safle	Uchafu defnydd yn sgil gwelliant / buddsoddiad yn y safle	Anodd cynnwys telerau o ran yr iaith Gymraeg mewn prydles ar gyfer tir ac eiddo

23. Mae adroddiad yr ymgynghorwyr yn nodi ansicrwydd am allu'r Cyngor i fuddsoddi'n sylweddol yn y safle yn y dyfodol. Fodd bynnag, dylid nodi byddai modd i'r Cyngor fuddsoddi pe bai achos busnes cadarn fel sail.

Cam 2 - Argymhellion yr ymgynghorwyr

24. Mae'r ymgynghorwyr yn awgrymu mynd i'r afael â'r heriau a nodwyd uchod mewn dwy wedd. Byddai Gwedd 1 am 1-2 flynedd a byddai'n ei gwneud yn ofynnol i'r Cyngor fynd i'r afael â'r gwendidau presennol a pharatoi ei hun ar gyfer Gwedd 2 a fyddai'n ymrwmo i bartneriaeth gyda sefydliad masnachol trydydd parti.
25. Yn y tymor byr, argymhellir bod y Cyngor yn canolbwyntio ar fynd i'r afael â materion cyfredol er mwyn creu'r amodau priodol ar gyfer buddsoddi. Byddai hyn yn cynnwys paratoi cynllun strategol ar gyfer Glandon (gyda rhywfaint o fewnbwn gan ddarparwyr masnachol allanol a rhanddeiliaid eraill) ac yn mynd i'r afael â'r holl faterion ac anghysonderau eraill sy'n weddill.
26. Yn greiddiol i hyn mae gweithio gyda Phlas Heli i sefydlu hyfywdra a chapasiti tymor hir i gyflawni'r buddion socio-economaidd.
27. Yn y tymor hwy, argymhellir bod y Cyngor yn ystyried caffael partneriaeth hirdymor gyda gweithredwr Harbwr a Marina trydydd parti. Mae marchnad sefydledig ar gyfer y gwasanaethau hyn ac mae trafodaethau cychwynnol gyda darpar bartneriaid wedi bod yn galonogol iawn. Gallai trefniant o'r fath fod ar ffurf menter ar y cyd neu brydles, y byddai ei delerau a'i hyd yn dibynnu ar lefel y buddsoddiad cyfalaf a ddisgwylir gan y partner. Mae'r darparwyr allanol yn gallu darparu gwasanaeth cyfannol gan gynnwys swyddogaethau statudol ac anstatudol ac felly gallent ymgymryd â rheolaeth y safle cyfan. Maent hefyd yn darparu gwasanaethau carthu a gallai hyn fod yn ddatrysiad cost-effeithiol i ofyniad parhaus.
28. Mae menter ar y cyd a / neu brydles yn cael ei hystyried fel y ffordd orau o gyflawni'r ddau faen prawf cyntaf, h.y. buddsoddiad a fydd yn cryfhau'r economi leol ac yn gatalydd ar gyfer twf yn y dyfodol. Yn amodol ar negydu a thrafod gyda darpar bartneriaid, gellid cyflawni'r trydydd amcan o hyrwyddo a diogelu'r Gymraeg hefyd. Ar hyn o bryd mae nifer o chwaraewyr y farchnad yn gweithredu Harbyrau a Marinas yng Nghymru mewn partneriaeth ag awdurdodau lleol.
29. Dylid nodi mai argymhellion ymgynghorwyr yw rhain, sydd hefyd yn cydnabod fod angen gwaith pellach cyn y gellid gwneud perderfyniad o'r fath.

Camau Nesaf

30. Mae'r gwaith sydd wedi ei wneud hyd yma, wedi amlygu nifer helaeth o faterion sy'n ymwneud â'r Hafan, harbwr Pwllheli ac asedau'r Cyngor yn Glandon a'r harbwr allanol. Mae rhain yn cynnwys materion cyfreithiol, masnachol a rheolaethol, ac mae'r gwaith hefyd wedi amlygu pwysigrwydd adnoddau hyn i gymuned ac ardal Pwllheli.
31. Fodd bynnag, ni ystyrir fod y Cyngor mewn sefyllfa i wneud penderfyniad ar opsiwn ffafredig ar hyn o bryd, a bod angen mwy o waith i gefnogi penderfyniad o'r fath.
32. Mae datblygu opsiynau rheoli ar gyfer Hafan a Harbwr Pwllheli yn parhau i fod yn un o flaenoriaethau'r Adran Economi a Chymuned. O ganlyniad, byddwn yn bwrw ymlaen gyda'r rhaglen waith yn cynnwys :
 - Bydd Tîm Amlddisgyblaethol yn parhau gyda'r gwaith o gydlynu atherion eiddo, cyfreithiol, chyllidol a rheolaethol
 - Paratoi Cynllun Datblygu (Masterplan) ar gyfer Glandon a'r harbwr er mwyn gosod gweledigaeth a chyfeiriad glir
 - Gweithredu'r Strategaeth Garthu, gan roi sylw penodol i ddatblygu datrysiad tymor hir drwy geisio ail-ddefnyddio gwadodod o'r harbwr
 - Ymgysylltu gyda sefydliadau lleol sydd wedi cyfrannu ar y gwaith hyd yma
 - Yn seiliedig ar yr uchod, paratoi Strategaeth Fuddsoddi gan ymgorffori anghenion buddsoddi'r ar gyfer y tymor byr, canolig a hirdymor.